



Uraf

Provence-Alpes-
Côte d'Azur

PROJET ASSOCIATIF 2023-2029

Union Régionale des Associations Familiales PACA

UNIS
POUR LES
FAMILLES

Préambule

Face à un environnement de plus en plus complexe, se traduisant notamment par une montée des exigences réglementaires et administratives, une recherche de financements pérennes de plus en plus volatiles et difficiles à capter, une augmentation des exigences des bénéficiaires, les associations sont contraintes de s'adapter, se structurer voire se développer.

L'URAF PACA n'échappe pas à cette règle.

La présidente du conseil d'administration, accompagnée des administrateurs, a pris le parti à cet effet de questionner les activités de notre association, les acteurs impliqués, l'organisation et le fonctionnement de notre structure.

La construction et la formalisation d'un projet associatif clair et partagé est apparu aux yeux des parties prenantes internes de l'URAF PACA comme un véritable atout pour répondre à ces questionnements.

Le projet associatif de l'URAF PACA tel que nous le présentons dans les pages qui suivent sert donc à énoncer la **vision** de notre association, afin qu'elle puisse réaliser ses **objectifs fondamentaux**.

Ce projet est le résultat d'une **réflexion collective** sur ce que souhaitent réaliser les **membres de la gouvernance** de notre association et sur la manière dont ils veulent le faire, compte tenu du contexte et des **enjeux actuels de notre structure**.

En traitant de ces aspects, l'URAF PACA sera à même - in fine - d'utiliser d'une manière plus efficiente **ses ressources humaines, financières et matérielles**, et de concentrer ses efforts sur des initiatives stratégiquement pensées en amont.

Ce processus de planification stratégique nous a ainsi permis d'établir les **priorités et les orientations stratégiques de l'URAF PACA pour la période septennale 2023-2029**.

Il oriente les futures prises de décisions sur **l'attribution des ressources** et la prise de mesures prioritaires afin de poursuivre des **orientations stratégiques co-construites par la gouvernance de l'URAF PACA**.

En 2023 : nos principales activités de la réflexion stratégique

- Mise en œuvre de formations
- Organisation de colloques sur des questions d'intérêt familial ou des thématiques en lien avec les services ; rencontres Partenaires.
- Diffusion d'informations auprès des UDAF
- Coordination de groupes de travail internes
- Sensibilisation et représentation ; suivi des représentations régionales
- Animation du réseau CAF
- Participation au collectif des salariés des URAF
- Participation à l'enquête sur l'observatoire des familles et analyse des résultats en relation avec les UDAF.

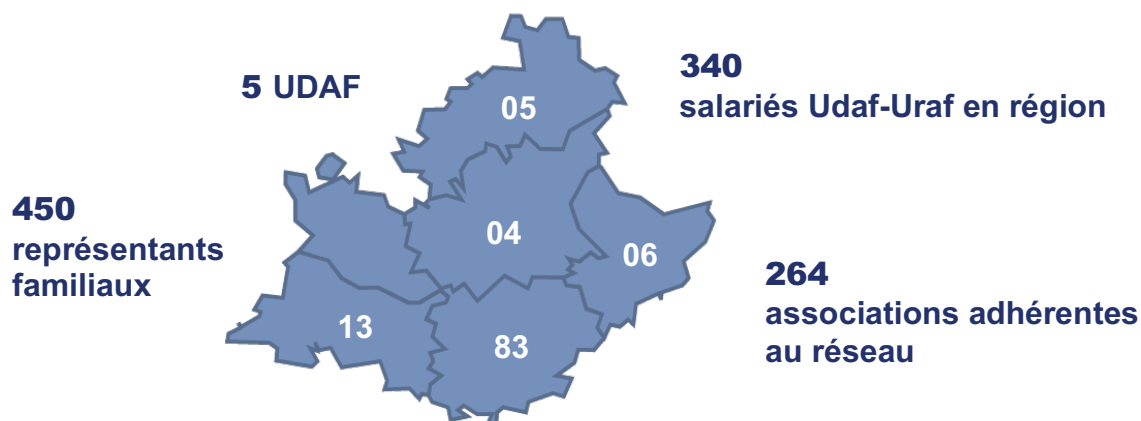
I. NOTRE IDENTITE

L'Union régionale des associations familiales de la région Provence-Alpes-Côte d'azur, communément désignée par l'acronyme URAF PACA, est une structure **associative régionale œuvrant dans le champ de l'action sociale à caractère familial**, créée en 1982, et appartenant au réseau national des associations familiales (UNAF).

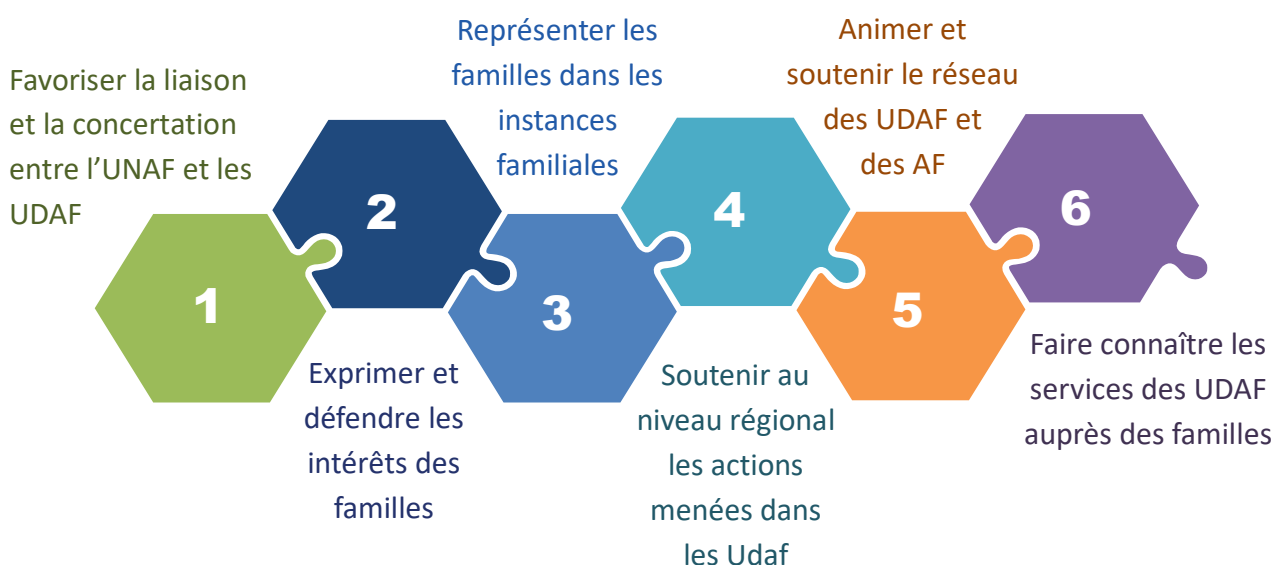
Les URAF sont reconnues dans les statuts de l'UNAF depuis 1986. Le rôle de l'URAF PACA est :

- D'assurer la représentation officielle des familles auprès des instances régionales publiques et privées.
- Animer les travaux et réflexions communes à toutes les Udaf de la région et de les faire connaître.

Le réseau familial Udaf-Uraf dans la région :



A ce jour, les **missions de l'URAF PACA** sont conventionnellement les suivantes :



Nos valeurs

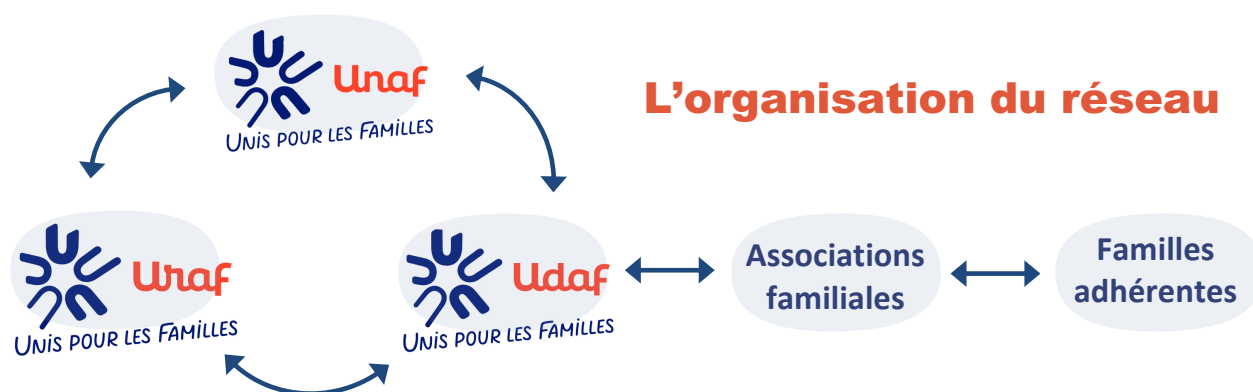
Fraternité Liberté Laïcité
Militantisme
Engagement
 Universalité Respect
 Egalité **Bénévolat**
 Humanisme

Les bénéficiaires directs de nos actions

- Les UDAF de la région PACA et l'UNAF
 - Les associations familiales

Les bénéficiaires au titre de la représentation

- L'ensemble des Familles de la région



Nos partenaires-clés

Nos alliés	Nos partenaires associatifs	Nos partenaires politiques & stratégiques
. Les UDAF : solidarité, présence, technicité, mutualisation, financement de l'URAF, réflexion et participation à l'action régionale. . L'UNAF : ressource-expertise, dossiers, messages, compétences, soutien. . L'URAF du réseau national . L'UNAFOR . Les Associations et fédérations familiales régionales (AMFR, ADMR, ...) : ressource, création de stratégies communes.	. Fédérations associatives . Les Associations et fédérations familiales régionales : ressource, création de stratégies communes. . Le Mouvement Associatif . L'URIOPSS PACA . La CRESS PACA . France Asso Santé (ORS) : communication externe (sortante URAF), réflexion par thème, centres de ressources, lieux de création de stratégies communes.	. L'État, ARS, CRES, DREETS, CARSAT : défense de projets UDAF dans ces instances, médiation. . Préfecture régionale . Conseil Régional (collectivités territoriales) : défendre, faire connaître les projets des UDAF – fonction de tête de réseau . Les Rectorats . Banque de France

II. NOS ORIENTATIONS STRATEGIQUES A HORIZON 2029

L'URAF PACA, par l'entremise de son Projet associatif 2023-2029, a pour ambition de déclarer publiquement sa **vision** pour l'avenir.

Un Monde respectueux des différences, qui favorise l'épanouissement de chaque famille et de l'ensemble des membres de celle-ci.

Cette vision sous-tend les **différents axes stratégiques et orientations prioritaires** énoncés dans le présent document par l'URAF PACA pour les sept prochaines années.

Elle permet également de décliner les principaux niveaux logiques de notre Organisation, partant de notre vision pour aller jusqu'aux actions les plus ciblées.



Ce cycle continu met en exergue l'interdépendance entre les différents niveaux logiques de l'URAF PACA et leur relation dans un flux constant, reconductible.

Une reconduction que nous avançons sous réserve d'une évaluation régulière des impacts et résultats auxquels les actions de notre association permettront d'aboutir à échéance 2029.

Le but de l'activité de l'URAF PACA, base de l'identité de notre association est :

Cœuvrer à la concrétisation des intérêts de l'ensemble des familles de la région PACA.

La valeur ajoutée de notre association est donc de :

Constituer une véritable tête de réseau à vocation régionale, contribuant à la défense des intérêts des familles, sous quelles formes qu'elles soient, en coordonnant l'action des unions départementales, et en plaçant la prise en compte des besoins des familles auprès des institutionnels de la région PACA, tout en impliquant les populations concernées et leurs représentants.

Dans le contexte actuel de l'URAF PACA, plusieurs **enjeux** sont de mise, auxquels nous avons décidé de porter une attention soutenue lors de la détermination des **priorités stratégiques** de l'URAF PACA :

- Enjeu n°1 : parvenir à une offre régionale visible et plébiscitée
- Enjeu n°2 : être identifié comme un réseau régional puissant, reconnu sur le territoire
- Enjeu n°3 : créer une force de frappe commune des unions familiales et une mutualisation ancrée sur le long terme
- Enjeu n°4 : renforcer l'implication et le lien avec les gouvernances et les directions des UDAF adhérent à l'URAF PACA
- Enjeu n°5 : porter un projet associatif comme outil de pilotage associatif.

De ces enjeux sont définies **sept orientations stratégiques** :

Orientations stratégiques

Porter la voix des familles

Influencer les politiques publiques

Renforcer le faire-ensemble interne à l'URAF

Rendre l'URAF visible, identifiée et reconnue

Diversifier les ressources financières de l'URAF pour mettre en cohérence budget et priorités stratégiques

Organiser le réseau des acteurs intervenant dans/avec l'URAF pour favoriser la circulation d'informations et leur disponibilité

Favoriser la mise en œuvre de l'ingénierie sociale dans les UDAF

Pour la mise en œuvre du projet, **quatre objectifs stratégiques de pilotage** sont définis :

Objectifs stratégiques de pilotage

Rendre plus efficace la gouvernance de l'URAF PACA

Initier une autonomisation de la structure à travers la montée en compétences de ses ressources humaines

Poursuivre et formaliser l'engagement par pôles de pilotage des projets et plaidoyers auprès des financeurs et des partenaires

Elaborer et adapter notre stratégie budgétaire aux enjeux relatifs aux intérêts des familles et aux politiques publiques en région PACA.

Impact social et sociétal que nous souhaitons avoir à travers la mise en œuvre de plan :

- Amélioration tangible des conditions de vie des familles
- Développement des solidarités et de la citoyenneté
- Prise en compte réelle de la réalité des familles dans les politiques publiques
- Reconnaissance des personnes vulnérables (âgées, dépendantes, précarité, perte d'autonomie) et prise en compte des vulnérabilités dans les politiques publiques
- Innovation sociale à travers la création de projets novateurs en Région PACA
- Maintien du lien social, du faire-ensemble.

L'URAF PACA porte une ambition pour les sept prochaines années d'agir en tant qu'organisation facilitatrice, voire catalyseur/déclencheur, d'actions au bénéfice de toutes les familles de la région PACA qu'elle représente.

Responsable de la publication en 2023 :
Mylène ARMANDO – présidente de l'URAF PACA.

Responsable éditorial :
Régis LEFEBVRE – vice-président de l'URAF PACA et président de l'UDAF 83.

Accompagnement à l'élaboration et rédaction du projet associatif :
Méditerranée Conseil – cabinet de conseil en stratégie et accompagnement des
organisations de l'intérêt général.



Uraf

Provence-Alpes-
Côte d'Azur